

18 !

中国 集团管 升
动 导小 办公室

2012 11 16

内 容 要 目

(集团有 公司管 升 期)

【专项提升】

- ： 集团有 公司改 货管 升 险
管 水平
- ： 集团有 公司 探索财 管 办
实 升财 管 水平
- ： 集团有 公司 化 效 制 升
管 水平

【降本增效】

- ： 集团有 公司 效

【 】

货的管 地， 的 水平以
效 ， 管 中 的 ！ " # \$ % &
' (的 集团有 公司 (以) * +, 集团-)
. /, 货管 0 1 2 3 4 5 #

6 管 升 动的7 ， 集团8 9 " : ; 的 < =
> , ? @ ABCD > EF 的 GH & I 的 J K, 改 货管
L 货管 MNO 制 P, QRS 8 的 TU, 险,
V 险管 WX #

10 Y 公司 管 ! Z 财 ! Z [\ ! O] ^ _ `
室 a ! 室 b 的 c d ^ e , 8 6 U 公司 f 货 g h i
动 < = > , \$ 公司的 j k Z > l Z m n O o p G q i r g
h s e # c d ^ e t s ^ 中 u v 的 w x " y z 国 {
! Z 国 { | 公司 GH } ~ • i r x ; #

! B, GH 管 " 的 # ! \$ O % 公司 & 制 ' r (
) 的 * 改 + , 以) - 管 升 + , # . \$ A B G H "
管 中 8 的 w x , 集团改 货管 - O G
H 管 Y " 管 1 3 公司 2 管 , 3 V \$ 货的管 4
5 6 , . \$! B # 7 8 7 9 \$: 险公司 ; < W X = 的 w
x , 公司 * d > 有 , \$? i : 险 @ A # B ? ,
公司 C r D 货管 办 E 化 MNO 制 P , 5 F > 有
G q G H I J 有 (K L Z C 险 M N , #

集团 OP Q d 管 升 动, 探索财 管

办, RSC T! Ui 管 ZV WX + Z' 期YZ
财 [P" \ D] ^ _ , ` X 升公司财 管 水平#
3r a公司 b 效 , 3c de, f
b , 集团4 ghr DT! Ui i j \ k 管 办
E#l 办 z # 78的 效 OPmn, 以ob
! \$ V b pq, r 动st , 3u 货de #
v 管 升 动的 , T! Ui 制Pwxy b 效#z
1-10 公司 ! { | 动} ~ M• 5期 3 5.2
84公司*) , 平& 5期)
r 9.12%48 水平5 > 升 14.09%的 !), 实~
公司财 j 5期) 11%#
8 的 X) , 集团Z WX #
RS探索b i Z i] X 的N X Z
) : Z 期 财] X中 , 公司以 f b
Cbr 期 的 z , 56 ki • 355
8#. \$ 公司 ? M] ^ ! SN中
~ 的 F] !, 公司%8 Z ` 中期
Ei #Ei 中期 , 8 化改 公司~ 有 Q
的56, 有效 ! " , - ~ , 期^ !
1 b , f ^ ! b # ! B 中期
8 中, 有 期Ei #
集团 [P 财 " \ D 制P # [P 财 "
\ D \$ B 期的F { | 财 ! i r QO" \ ,
' a [P a
' D \$ B

办 3 • X 管 ^ 升的4h#~i 的 效
 2010 制' 的, 8 ' NP> J 有 ,
 的: * 3\$ 效 r a 的5F#
 集团 效 D3B \$b 效 化
 小 , } ~ 效 化 # 效 化小 \$ 公司
 导 ! 11 ! \$ 的# i r P A, t 实_
 效 的H5 Z\$ 效 + 的改 ;] +
 Fpy, : 5 Z 5 W 的 , :
 T 的U O有效 #
 ! &\$ 实_ 效 " # \$ O%' , 56, &'
 r (改 ; ,) * W! \$z ! \$8 L
 Od 期> 的= + , , - d . hZ/ 1 化的 d 期4
 - 化 O化NP, 化 公平NP] #

1 " # \$ % 2

集团34管 升 动的5F, RS3V 管
 43V56化管 43 d5的 7[XP, 8U) i
 9i 制P4: • ERP; : -

! \$M 的c动, N + OP?! z r 办7QZ R的
S: , @TU: UeVZWQ • 财]有效 _ , X
ui s) i #z wCb ! YZ ^的[\ #
8] 中, 集团8\$^2的]
i V , W_ ~ M中` O 中`的56,
aKi #^ b制P, a56化管 水平#RS\$ M公
司的 cdeO • qMN的 a管 , 有效 a 货管
水平4RS\$# 78的 MZGHZ K] f <
的2WS: , ghb G 4 i , , v6
j kj \$, j 5 l P) , 实~r 效#
8GH管 + , 集团 i r 化: * #) , 4
* dr 中`的~有办公mn, \$o有{ | p@ i
q > , b1货p r s 2000 平t uv, b3
Mw的 2xq #: * y的货p 3z { | s 15000
} uv, ~ 3 • 200 以> #
8ck化+ , 集团O \$公司 3! h7" #
\$公司8: • , # ?' ERP; 2- 的56, \$ MNZ
管 制PZ \$Q] i r L C , < 实~ ,
z 财 5- Z{ | z_管56Z T?c动Zck
%&- 的公%ck管 ; 的! #ERP; 2的 i , 升
r 的{ | 效 , z 1-10 \$公司实~r | i • 5
66%, r | • 5 105%, j 5) #

' (:) * +平 , - :88416688-6503 . / :glts@cnbm.com.cn

国 O国 , 中国 1 2cdD, 集团公司 导4
3 集团公司#! (室)Z集团#有K7" #
